

建筑工程造价超预算原因分析及控制

◎朱苑然

建筑工程造价对于项目的成本管理有着非常重要的作用，项目管理者要重视建筑工程项目预算阶段，在进行预算编制时结合市场经济和实际施工情况，编制出有指导意义的工程预算。在实施阶段，各管理人员也要加强对项目成本的控制，避免出现工程造价超出预算，影响项目成本控制与管理。

建筑工程造价预算工作的重要性主要体现在以下三方面：一、为建筑工程项目顺利完成提供保障；二，为企业的经济效益提供保障；三，为企业各项工程的目标提供方向。在建筑行业中，每个建筑工程开工前都会进行工程预算编制，通过工程预算来预测建筑成本以及项目可以获得的利润，但是实际上很多时候建筑工程预算都与工程造价有一定的偏差，这种情况给工程项目的实施带来了困难，资金不足将严重影响进度及质量，减少利润，情况严重的甚至会出现一些烂尾楼的显现，严重浪费社会资源。所以，一定要重视对于工程造价的控制，避免建筑工程造价超出预算。

建筑工程超预算的原因可归结为以下几点：第一，建筑工程的预算方法不科学。很多情况，对建筑工程的具体预算项目并没有实地考察，对建筑施工人员、建筑材料和筑工程实施地点没有进行深入的查勘分析，没有掌握全面合理的信息。第二，设计变更制度不规范。由于建筑工程项目设计任务时间紧，任务重，加上各专业交叉复杂，很多建筑工程项目后期都会有繁杂的设计变更，这些设计变更发生及存在，既不利于现场的指导施工，更不利于项目工程造价控制管理，很容易造成工程变更超控。第三，对建筑工程预算还不够重视。目前许多建筑企业都把焦点放在了工程竣工结算阶段，把预算放在了孤立的角落。

为更好的避免工程造价超预算，以下的控制措施尤为重要：

一，建设优秀的预算队伍。预算队伍的预算人员工作能力和专业素质不应出现参差不齐的现象，所以企业应根据实际需要，通过不断培训，建立起一支固定优秀的预算队伍，让其专门负责预算工作和造价控制工作。这些人员要具备良好的职业素养，能工程实施前全面了解实际工程情况，多加关注市场信息和当地政

策，全面追踪有可能会对项目造价产生影响的因素。

二，提高造价概预算编制质量。预算编制文件需要经过反复修改及不断优化审核，才能应用到造价控制中。完善造价概预算编制可以提高编制质量，首先相关工作人员需要了解预算编制的相关要求，包括对工程造价控制的要求以及对其自身的要求，其一定要亲身到现场和市场，进行相关的调查研究工作。设计图纸以及工程资料都是预算编制的参考资料，相关工作人员还要具备读懂图纸的技能以及审核能力，如此参考才不会出错，相关的编制内容也不会出现偏差。其次预算编制人员要结合其他类似工程的编制经验，使本工程的预算编制更加科学合理。最后编制人员要清楚了解：造价对象价格的多变性，更要清楚这些多变特点与当地市场以及政策的变化之间的关系。只有全面了解这些相关内容，造价才能更加科学合理。编制人员还要对造价控制对象进行追踪，在其价格发生变化时，及时调整造价，使整个工程的投资成本不会有后期追加的机会。

三，控制工程实施各阶段造价。实施各阶段的造价预算控制最为重要，毕竟这是各种事项的支出环节，相关人员要根据各阶段的花费事项，制定专门的造价控制方案，并积极执行方案，以最大程度减少工程成本。如在设计阶段，限制设计成本，并要求限额设计，减少设计变更，使后期阶段成本不会有超预算机会。在施工阶段，更是要将成本控制措施贯彻到所有项目实施中，使材料在符合零库存战略要求的同时，质量达标，以减少维修成本。另外还要做好施工人员以及施工技术等方面的管理工作，使其不会成为施工变更的罪魁祸首，如此这些方面的资金便不会浪费，也不会增加，相关的签证以及索赔事项也会减少许多。施工阶段花费的成本最多，相关人员应将控制重点放在该阶段的造价调整与控制中。最后的竣工阶段要更加细致地做好结算工作，以控制项目总成本投入。

随着社会经济的快速发展，我国市场开始大量的涌入建筑企业，出现了大多数建筑企业在市场中盲目竞争的现象，为了扩大自己的市场份额，盲目降低工程施工的成本，从而从中获得高额的利润。建筑企业在施工过程中会因为种种原因导致工程造价环节并没有起到很大的作用，导致工程造价超预算。因此在进行造价预算控制过程中，要提高造价概预算编制质量，建设优秀的预算队伍，做好市场调查和预测工作。